

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Малов Владимир Владимирович  
Должность: директор филиала  
Дата подписания: 20.05.2025 17:15:28  
Уникальный программный ключ:  
94732c3d953a82d495dcc3155d5c573883fedd18

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»**  
**НИПС-филиал ПривГУПС**

## **Антикризисное управление**

### **рабочая программа дисциплины (модуля)**

Направление подготовки 38.04.01 Экономика  
Направленность (профиль) Экономика организаций и отраслевых комплексов

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:  
зачеты с оценкой 2

#### **Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 2 (1.2) |       | Итого |       |
|-------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                    | 16,7    |       |       |       |
| Вид занятий                               | уп      | рп    | уп    | рп    |
| Лекции                                    | 32      | 32    | 32    | 32    |
| Практические                              | 32      | 32    | 32    | 32    |
| Конт. ч. на аттест. в<br>период ЭС        | 0,15    | 0,15  | 0,15  | 0,15  |
| В том числе в форме<br>практ.подготовки   | 32      | 32    | 32    | 32    |
| Итого ауд.                                | 64      | 64    | 64    | 64    |
| Контактная работа                         | 64,15   | 64,15 | 64,15 | 64,15 |
| Сам. работа                               | 107     | 107   | 107   | 107   |
| Часы на контроль                          | 8,85    | 8,85  | 8,85  | 8,85  |
| Итого                                     | 180     | 180   | 180   | 180   |

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Галанина Е.Г.*

Рабочая программа дисциплины

**Антикризисное управление**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана: 38.04.01-25-1-Эм-НН.plm.plx

Направление подготовки 38.04.01 Экономика Направленность (профиль) Экономика организаций и отраслевых комплексов

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Общеобразовательные и профессиональные дисциплины**

И. о. зав. кафедрой к.соц.н., Чистяков В.А.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Целью изучения дисциплины является приобретение студентами знаний и навыков антикризисного управления, анализа кризисных ситуаций, выбора путей предотвращения кризисов и выхода из них с минимальными потерями. |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |               |
|-------------------|---------------|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.В.ДВ.02.02 |
|-------------------|---------------|

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

ПК - 1 Способен подготавливать экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации

ПК - 1.1 Проводит обработку и анализ информации, в том числе по статистическим обследованиям

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|                     |                                                                                                                                                                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1 Знать:</b>   |                                                                                                                                                                  |
| 3.1.1               | - основные понятия, категории и инструменты антикризисного управления;                                                                                           |
| 3.1.2               | - методы разработки управленческих решений в условиях кризиса;                                                                                                   |
| 3.1.3               | - основные особенности российской экономики, ее институциональную структуру, направления экономической политики государства;                                     |
| <b>3.2 Уметь:</b>   |                                                                                                                                                                  |
| 3.2.1               | - использовать источники экономической, социальной, управленческой информации;                                                                                   |
| 3.2.2               | - строить на основе описания ситуаций стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты; |
| <b>3.3 Владеть:</b> |                                                                                                                                                                  |
| 3.3.1               | - методологией экономического исследования;                                                                                                                      |
| 3.3.2               | - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.                                                                           |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                            | Семестр / Курс | Часов | Примечание              |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------------------|
|             | <b>Раздел 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии общества</b>                                                                                                |                |       |                         |
| 1.1         | Причины кризиса. Признаки кризиса. /Лек/                                                                                                                                                             | 2              | 4     |                         |
| 1.2         | Влияния кризисов на социально-экономические результаты деятельности фирмы. /Лек/                                                                                                                     | 2              | 4     |                         |
| 1.3         | Типология кризисов. Особенности и разновидности экономических кризисов. Общие и локальные кризисы. /Лек/                                                                                             | 2              | 2     |                         |
| 1.4         | Макро- и микрокризисы. Экономические, социальные, организационные, технологические, психологические кризисы. /Лек/                                                                                   | 2              | 2     |                         |
| 1.5         | Диагностика как элемент системы антикризисного управления. Фазы кризиса и стадии развития кризисных ситуаций. /Лек/                                                                                  | 2              | 4     |                         |
| 1.6         | Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Стратегии антикризисного управления. /Лек/                                                                                                   | 2              | 2     |                         |
|             | <b>Раздел 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций и кризисы в системе государственного регулирования.</b>                                                                                |                |       |                         |
| 2.1         | Государственное регулирование процессов санации экономики. /Лек/                                                                                                                                     | 2              | 4     |                         |
| 2.2         | Процедура банкротства предприятия /Лек/                                                                                                                                                              | 2              | 4     |                         |
| 2.3         | Государственное управление системой финансового оздоровления /Пр/                                                                                                                                    | 2              | 4     | Практическая подготовка |
| 2.4         | Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях. /Лек/                                                                                                                               | 2              | 2     |                         |
| 2.5         | Признаки банкротства. Особенности банкротства ликвидируемого должника. Особенности банкротства отсутствующего должника. /Лек/                                                                        | 2              | 4     |                         |
| 2.6         | Технология диагностики кризисов и банкротства в процессах управления организаций и предприятий. Технология диагностики кризисов и банкротства в процессах управления организаций и предприятий. /Пр/ | 2              | 8     | Практическая подготовка |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |      |                         |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|-------------------------|
| 2.7  | Мониторинг финансового состояния предприятий.<br>Мониторинг текущего состояния предприятия. Количество и состав показателей для мониторинга финансовый. /Пр/                                                                                                                                                         | 2 | 8    | Практическая подготовка |
| 2.8  | Бизнес-планирование финансовой состоятельности (санации) предприятия. /Пр/                                                                                                                                                                                                                                           | 2 | 6    | Практическая подготовка |
| 2.9  | Сущность санации предприятия. Два вида санации. Продажа бизнеса предприятия-должника /Пр/                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 6    | Практическая подготовка |
|      | <b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |      |                         |
| 3.1  | Подготовка к практическим занятиям /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 | 32   |                         |
| 3.2  | Подготовка к лекциям /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 16   |                         |
| 3.3  | Изучение нормативно- правовой базы /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 | 10   |                         |
| 3.4  | Подготовка конспектов /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2 | 10   |                         |
| 3.5  | Потребность и необходимость в антикризисном управлении<br>Цели антикризисного управления. /Ср/                                                                                                                                                                                                                       | 2 | 6    |                         |
| 3.6  | Процедуры банкротства кредитных учреждений. /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 | 6    |                         |
| 3.7  | Проблема диагностики в антикризисном управлении. Модель жизненного цикла организаций по Грейнеру. /Ср/                                                                                                                                                                                                               | 2 | 8    |                         |
| 3.8  | Инновации и риски в механизме антикризисной устойчивости предприятия. Виды инноваций, применяющиеся при антикризисном управлении. виды инноваций, применяющиеся при антикризисном управлении. Антикризис-ный менеджмент в значительной части решаемых проблем является рисковым. Примеры управленческого риска. /Ср/ | 2 | 8    |                         |
| 3.9  | Человеческий фактор и механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.<br>Управление персоналом в кризисной ситуации. Приемов управления в кризисной ситуации. /Ср/                                                                                                                                              | 2 | 6    |                         |
| 3.10 | Стратегия и тактика антикризисного управления в условиях неопределенности и риска.<br>Этапы формирования экономических стратегий антикризисного управления. Регулирование кредитных отношений. Управление дебитор-ской задолженностью. Реструктуризация предприятия. /Ср/                                            | 2 | 5    |                         |
|      | <b>Раздел 4. Промежуточная аттестация</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |      |                         |
| 4.1  | Зачет с оценкой /КЭ/                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 | 0,15 |                         |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                               | Заглавие                                                      | Издательс<br>тво, год        | Эл. адрес                                                             |
|------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | А. Н. Ряховская,<br>С. Е. Кован,<br>Н. Г. Акулова | Антикризисное управление: теория и практика                   | Москва:<br>КноРус, 2022      | <a href="https://book.ru/book/943813">https://book.ru/book/943813</a> |
| Л1.2 | О. Ю. Патласов,<br>О. В. Сергиенко                | Антикризисное управление в коммерческой организации : учебник | Москва :<br>Русайнс,<br>2024 | <a href="https://book.ru/book/951969">https://book.ru/book/951969</a> |
|      |                                                   | <b>6.1.2. Дополнительная литература</b>                       |                              |                                                                       |
|      | Авторы, составители                               | Заглавие                                                      | Издательс<br>тво, год        | Эл. адрес                                                             |

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                 |                                                          |                                      |                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1                                                                                                                  | В. Б. Зайцев,<br>И. В. Ларионова,<br>Е. И. Мешкова                                                                                                              | Антикризисное управление в коммерческом банке. : учебник | Москва:<br>КноРус, 2021              | <a href="https://book.ru/book/938400">https://book.ru/book/938400</a>     |
| Л2.2                                                                                                                  | Н. Д. Корягин                                                                                                                                                   | Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов | Москва :<br>Издательство Юрайт, 2024 | <a href="https://urait.ru/bcode/533767">https://urait.ru/bcode/533767</a> |
| <b>6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)</b> |                                                                                                                                                                 |                                                          |                                      |                                                                           |
| <b>6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения</b>                             |                                                                                                                                                                 |                                                          |                                      |                                                                           |
| 6.2.1.1                                                                                                               | Microsoft Office                                                                                                                                                |                                                          |                                      |                                                                           |
| <b>6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем</b>                                  |                                                                                                                                                                 |                                                          |                                      |                                                                           |
| 6.2.2.1                                                                                                               | Территориальный орган статистики по Нижегородской области - <a href="https://52.rosstat.gov.ru/">https://52.rosstat.gov.ru/</a>                                 |                                                          |                                      |                                                                           |
| 6.2.2.2                                                                                                               | официальный сайт Федеральной службы статистики (цифровые технологии) - <a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>                            |                                                          |                                      |                                                                           |
| 6.2.2.3                                                                                                               | Информационно-справочная система "Консультант Плюс" <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                                             |                                                          |                                      |                                                                           |
| <b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>                                                     |                                                                                                                                                                 |                                                          |                                      |                                                                           |
| 7.1                                                                                                                   | Учебная аудитория для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры: лекций, практических занятий - кабинет «Экономики» (аудитория № 602) |                                                          |                                      |                                                                           |
| 7.2                                                                                                                   | Оборудование:<br>Специализированная мебель: столы ученические, стулья ученические, доска настенная (маркерная), стол преподавателя, стул преподавателя.         |                                                          |                                      |                                                                           |
| 7.3                                                                                                                   | Технические средства обучения: (переносной экран, переносной проектор, ноутбук);                                                                                |                                                          |                                      |                                                                           |