

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Малов Владимир Владимирович  
Должность: директор филиала  
Дата подписания: 04.12.2024 14:28:53  
Уникальный программный ключ:  
94732c3d953a82d495dcc3155d5c573883fedd18

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»**  
**НИПС-филиал ПривГУПС**

## Проектно-процессное управление рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 08.04.01 Строительство  
Направленность (профиль) Инфраструктура высокоскоростного железнодорожного транспорта

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:  
зачеты с оценкой 2

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	уп	рп		
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	0,15	0,15	0,15	0,15
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32,15	32,15	32,15	32,15
Сам. работа	67	67	67	67
Часы на контроль	8,85	8,85	8,85	8,85
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Болгова Е.В.;*

*к.в.н., доцент, Семенюк А.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Проектно-процессное управление**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 08.04.01 Строительство (приказ Минобрнауки России от 31.05.2017 г. № 482)

составлена на основании учебного плана: 08.04.01-25-1-СМИВМ.plm.plx

Направление подготовки 08.04.01 Строительство Направленность (профиль) Инфраструктура высокоскоростного железнодорожного транспорта

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Техника и технологии железнодорожного транспорта**

Зав. кафедрой к.в.н. доцент Семенюк А.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1.1	Целью дисциплины является формирование универсальных компетенций (УК-2, УК-3), согласно ФГОС, в части представленных ниже знаний, умений и навыков, необходимых для разработки и реализации проектов, командной работы и лидерства в транспортных и сквозных областях профессиональной деятельности, в различных типах профессиональных задач
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Цикл (раздел) ОП:	Б1.О.08
-------------------	---------

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.1	Иницирует, разрабатывает концепцию, формулирует цель, задачи, ожидаемые результаты в стратегическом управлении проектом
УК-2.2	Осуществляет организационное, финансовое, инвестиционное, экспертное сопровождение проектов, решает оперативные задачи на всех этапах жизненного цикла проекта
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-3.1	Вырабатывает стратегию и тактику, мотивирует работу команды, выработку коллегиальных решений средствами технологий лидерства
УК-3.2	Организует и корректирует рабочие процессы в соответствии с функциональными и проектными задачами команды

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	базовые отличия, области решаемых задач, методологию проектного и процессного управления;
3.1.2	методы оперативного сопровождения проектов, инжиниринга бизнес-процессов;
3.1.3	организационные структуры управления проектами, тактику командной работы, технологии лидерства;
3.1.4	содержание рабочих процессов, реализуемых в рамках функциональных и проектных задач команды
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	разрабатывать систему целеполагания, стратегию проекта;
3.2.2	осуществлять организацию проектного офиса, выбор источников финансирования, оценку инвестиционной привлекательности, экспертизу проекта, инжиниринг бизнес-процессов;
3.2.3	формировать проектную команду, вырабатывать коллегиальные проектные решения;
3.2.4	проводить реинжиниринг бизнес-процессов компании с учетом реализуемых проектов
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	стратегическим управлением проектом;
3.3.2	планированием и организацией проектных и бизнес-процессов;
3.3.3	формированием проектной команды на основе технологий лидерства;
3.3.4	выработкой коллегиальных проектных и процессных решений

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Примечание
	<b>Раздел 1. Методология, стратегия, функциональные области проектного управления</b>			
1.1	Базовые понятия и методология проектного управления /Лек/	2	4	
1.2	Классификация типов и методы управления проектами /Пр/	2	1	
1.3	Стратегия и функциональные области проектного управления /Пр/	2	2	
1.4	Управление содержанием, временем реализации, качеством, рисками, стоимостью проекта /Лек/	2	4	
1.5	Организационное сопровождение проекта /Пр/	2	2	
1.6	Формирование проектной команды, принятие коллегиальных решений и лидерские технологии /Пр/	2	2	
1.7	Финансовое сопровождение проекта /Лек/	2	2	
1.8	Выбор источников финансирования проекта /Пр/	2	1	

1.9	Инвестиционное сопровождение проекта /Пр/	2	1	
1.10	Оценка инвестиционной привлекательности проекта /Лек/	2	2	
1.11	Экспертиза проекта /Пр/	2	1	
1.12	Экспертиза проектной документации и порядок проведения экспертизы /Пр/	2	2	
<b>Раздел 2. Методы процессного управления</b>				
2.1	Организация рабочих процессов в проектном управлении /Лек/	2	2	
2.2	Структура разбиения работ (СРР) и диаграмма Ганта в планировании проекта /Пр/	2	2	
2.3	Методы управления текущими бизнес-процессами /Лек/	2	2	
2.4	Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов /Пр/	2	2	
<b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>				
3.1	Подготовка к лекциям /Ср/	2	8	
3.2	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	30	
3.3	Особенности проектного управления в инвестиционных проектах /Ср/	2	12	
3.4	Особенности проектного управления во внутриорганизационных проектах /Ср/	2	4	
3.5	Особенности инжиниринга бизнес-процессов современных компаний /Ср/	2	13	
<b>Раздел 4. Контактные часы на аттестацию</b>				
4.1	Зачет с оценкой /КЭ/	2	0,15	

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 6.1. Рекомендуемая литература

###### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л1.1	Салыгин В. И., Рыбин М. В., Степанов А. А.	Управление проектной инновационной деятельностью : учебное пособие	Москва : КноРус, 2025. — 203 с. — ISBN 978-5-406-14017-8.	<a href="https://book.ru/book/956295">https://book.ru/book/956295</a>
Л1.2	Бронникова Т. М., Лялин А. М., Титов С. А.	Управление проектом: основы проектного управления. : учебник	— Москва : КноРус, 2022. — 755 с. — ISBN 978-5-406-09492-1.	<a href="https://book.ru/book/943151">https://book.ru/book/943151</a>

###### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л2.1	Чекмарев А. В	Управление цифровыми проектами и процессами : учебное пособие для академического бакалавриата	Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5	<a href="https://urait.ru/bcode/535238">https://urait.ru/bcode/535238</a>

<b>6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)</b>	
<b>6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения</b>	
6.2.1.1	Microsoft Office 2010 Professional
<b>6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем</b>	
6.2.2.1	База данных Росстандарта – <a href="https://www.gost.ru/portal/gost/">https://www.gost.ru/portal/gost/</a>
6.2.2.2	База Данных АСПИЖТ Открытые данные Росжелдора <a href="https://www.samgups.ru/lib/elektronnye-resursy/res/baza-dannykh-aspizht/?ysclid=m3zk1w8b4u392877651">https://www.samgups.ru/lib/elektronnye-resursy/res/baza-dannykh-aspizht/?ysclid=m3zk1w8b4u392877651</a>
6.2.2.3	Консультант Плюс. URL: <a href="http://www.consultant.ru/">URL: http://www.consultant.ru/</a>
6.2.2.4	База данных Некоммерческого партнерства производителей и пользователей железнодорожного подвижного состава «Объединение вагоностроителей» - <a href="https://souzovs.com/">https://souzovs.com/</a>
6.2.2.5	База данных Объединения производителей железнодорожной техники - <a href="https://opzt.ru/">https://opzt.ru/</a>
6.2.2.6	База данных «Железнодорожные перевозки» <a href="https://cargo.rzd.ru/">https://cargo.rzd.ru/</a>
6.2.2.7	База данных совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества- <a href="https://www.sovetgt.org/">https://www.sovetgt.org/</a>
6.2.2.8	Нормативно-техническая документация ОАО «РЖД» <a href="https://company.rzd.ru/ru/9353">https://company.rzd.ru/ru/9353</a>
<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	

7.1	Учебная аудитория для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры: лекций, практических занятий.
7.2	Оборудование: Специализированная мебель: столы ученические, стулья ученические, доска настенная (маркерная), стол преподавателя, стул преподавателя.
7.3	Технические средства обучения: (экран, проектор, компьютер). Набор демонстрационного оборудования.
7.4	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования