

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Малов Александр Владимирович  
Должность: директор филиала  
Дата подписания: 20.06.2025 15:09:01  
Уникальный программный ключ:  
94732c3d953a82d495dcc3155d5c573883fedd18

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»**

## **Организация и управление производством** **рабочая программа дисциплины (модуля)**

Специальность 23.05.04 Эксплуатация железных дорог  
Специализация Магистральный транспорт

Квалификация **инженер путей сообщения**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Виды контроля на курсах:  
экзамены 5

### **Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс                            | 5     |       | Итого |       |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|
|                                 | уп    | рп    |       |       |
| Лекции                          | 4     | 4     | 4     | 4     |
| Практические                    | 8     | 8     | 8     | 8     |
| Конт. ч. на аттест.             | 0,4   | 0,4   | 0,4   | 0,4   |
| Конт. ч. на аттест. в период ЭС | 2,3   | 2,3   | 2,3   | 2,3   |
| Итого ауд.                      | 12    | 12    | 12    | 12    |
| Контактная работа               | 14,7  | 14,7  | 14,7  | 14,7  |
| Сам. работа                     | 122,6 | 122,6 | 122,6 | 122,6 |
| Часы на контроль                | 6,7   | 6,7   | 6,7   | 6,7   |
| Итого                           | 144   | 144   | 144   | 144   |

Программу составил(и):  
к.э.н., доцент, Калушин А.А.

Рабочая программа дисциплины

**Организация и управление производством**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - специалитет по специальности 23.05.04 Эксплуатация железных дорог (приказ Минобрнауки России от 27.03.2018 г. № 216)

составлена на основании учебного плана: 23.05.04-25-1-ЭЖД.plz.plx

Специальность 23.05.04 Эксплуатация железных дорог Направленность (профиль) Магистральный транспорт

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Технологии грузовой и коммерческой работы, станции и узлы**

Зав. кафедрой к.т.н., доцент Фокеев А.Б.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |   |
|-----|---|
| 1.1 | Целями дисциплины "Организация и управление производством" являются овладение обучающимися компетенциями: ОПК-7.1: "Принимает обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства"; и ОПК-7.2: "Разрабатывает мероприятия по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов", ПК-2.1 "Решает задачи по руководству предприятием транспортной отрасли с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов", приобретение знаний, умений и навыков в области получения знаний о закономерностях работы предприятий и его подразделений, способов организации и управления деятельностью и развитием производства и материально-технической базы предприятий отрасли, внедрения новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов на предприятиях ж.д. транспорта и его подразделениях. Задачами освоения дисциплины "Организация и управление производством" являются выработка у обучающихся исходных ориентиров для работы, связанной с изучением организации и управления производством предприятий и его подразделений, получения обучающимися знаний и навыков управления деятельностью по развитию производства и материально-технической базы, внедрению новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; умения находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, а также выработка у обучающихся способностей организовывать и контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников. |
|-----|---|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |         |
|-------------------|---------|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.О.34 |
|-------------------|---------|

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

ОПК-6 Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности

ОПК-6.4 Использует технические средства для обеспечения безопасности на железнодорожном транспорте

ОПК-7 Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства

ОПК-7.1 Принимает обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства

ОПК-7.2 Разрабатывает мероприятия по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов

ПК-4 Способен управлять производственно-хозяйственной деятельностью предприятий транспортной отрасли

ПК-4.1 Решает задачи эффективного использования трудовых ресурсов и технических средств с целью выполнения количественных и качественных показателей

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|            |  |
|------------|--|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>  |
| 3.1.1      | основные понятия, термины и положения для принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов  |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>  |
| 3.2.1      | решать типовые задачи для принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов  |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>  |
| 3.3.1      | проведения технико-экономического анализа принимаемых решений, оценки результатов при принятии обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, разработке мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе решения задач по руководству предприятием с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов |

| <b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |  |                       |              |                   |
|--|--|-----------------------|--------------|-------------------|
| <b>Код занятия</b>                                   | <b>Наименование разделов и тем /вид занятия/</b>   | <b>Семестр / Курс</b> | <b>Часов</b> | <b>Примечание</b> |
|  | <b>Раздел 1. Организация производства: предприятие как система, типы и виды производств.</b>   |                       |              |                   |
| 1.1  | Предприятие, основные понятия и определения. Понятие об организации производственного процесса. Типы и виды производств. Организационно-правовые формы предприятий и организаций /Лек/ | 5                     | 0,5          |                   |
| 1.2  | Формы и методы организации производства /Лек/  | 5                     | 0,5          |                   |
| 1.3  | Формы и методы организации производства /Пр/   | 5                     | 0,5          |                   |
|  | <b>Раздел 2. Понятие структуры предприятий. Виды организационных производственных структур</b>   |                       |              |                   |
| 2.1  | Структура предприятий. /Лек/   | 5                     | 0,5          |                   |
| 2.2  | Виды организационных производственных структур /Лек/   | 5                     | 0,5          |                   |
|  | <b>Раздел 3. "Бережливое производство". Его роль в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта</b>  |                       |              |                   |
| 3.1  | Принципы и методы "бережливого производства". /Лек/  | 5                     | 0,5          |                   |
| 3.2  | Принципы и методы "бережливого производства". /Пр/   | 5                     | 0,5          |                   |
| 3.3  | Концепции "бережливого производства". "Бережливое производство", как инструмент в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта. /Пр/             | 5                     | 2            |                   |
|  | <b>Раздел 4. Планирование производственно-хозяйственной деятельности</b>   |                       |              |                   |
| 4.1  | Основные понятия, функции, методы и формы планирования. Планирование качественных и количественных показателей, труда и заработной платы, расходов по элементам затрат. /Лек/          | 5                     | 0,5          |                   |
| 4.2  | Планирование качественных и количественных показателей, труда и заработной платы, расходов по элементам затрат. /Пр/   | 5                     | 1            |                   |
|  | <b>Раздел 5. Инвестиции: сущность, виды, источники направления инвестиций</b>  |                       |              |                   |
| 5.1  | Инвестиции: сущность, виды, источники направления инвестиций. Основы планирования инвестиций, инвестиционная политика. /Лек/   | 5                     | 0,5          |                   |
| 5.2  | Формирование источников финансирования инвестиций в развитии ОАО "РЖД". Инвестиционный проект и оценка его эффективности. /Лек/  | 5                     | 0,5          |                   |
| 5.3  | Формирование источников финансирования инвестиций в развитии ОАО "РЖД". Инвестиционный проект и оценка его эффективности. /Пр/   | 5                     | 4            |                   |
|  | <b>Раздел 6. Самостоятельная работа</b>  |                       |              |                   |
| 6.1  | Предприятие, основные понятия и определения. Понятие об организации производственного процесса. Типы и виды производств. Организационно-правовые формы предприятий и организаций /Ср/  | 5                     | 10           |                   |
| 6.2  | Структура предприятий /Ср/   | 5                     | 5            |                   |
| 6.3  | Виды организационных производственных структур /Ср/  | 5                     | 5            |                   |
| 6.4  | Понятие производственного цикла, его основные характеристики. /Ср/   | 5                     | 5            |                   |
| 6.5  | Экономическая сущность производственного цикла. /Ср/   | 5                     | 5            |                   |
| 6.6  | Принципы и методы "бережливого производства". /Ср/   | 5                     | 2            |                   |
| 6.7  | Понятие холдинговая компания, рассмотрение ОАО "РЖД" как совокупность основного общества и контролируемых им дочерних обществ /Ср/   | 5                     | 10           |                   |
| 6.8  | Организация производства на предприятиях вагонного хозяйства /Ср/  | 5                     | 10           |                   |

|  |   |   |     |  |
|--|---|---|-----|--|
| 6.9  | Организация производства на предприятиях локомотивного хозяйства /Ср/ | 5 | 10  |  |
| 6.10   | Организация производства на предприятиях СОДП /Ср/                    | 5 | 10  |  |
| 6.11   | Организация производства на предприятиях путевого хозяйства /Ср/      | 5 | 10  |  |
| 6.12   | Основные понятия, функции, методы и формы планирования. /Ср/          | 5 | 32  |  |
| 6.13   | Подготовка и написание контрольной работы /Ср/                        | 5 | 8,6 |  |
| <b>Раздел 7. Контактные часы на аттестацию</b> |   |   |     |  |
| 7.1  | Контрольная работа /КА/   | 5 | 0,4 |  |
| 7.2  | Экзамен /КЭ/  | 5 | 2,3 |  |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                       | Заглавие  | Издательство, год        | Эл. адрес   |
|------|---|---|--------------------------|---|
| Л1.1 | Агарков А. П., Голов Р. С., Голиков А. М. | Теория организации. Организация производства: учебное пособие | Москва: Дашков и К, 2017 | <a href="https://e.lanbook.com/book/93412">https://e.lanbook.com/book/93412</a> |

##### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители  | Заглавие   | Издательство, год     | Эл. адрес   |
|------|--|--|-----------------------|---|
| Л2.1 | Солдаткин В. И., Левченко А. С., Калущин А. А., Варгунин В. И., Копейкин С. В., Варламов А. В., Смирнова Е. В. | Экономическая эффективность инвестиций, инноваций, научно-технических достижений, передового опыта на железнодорожном транспорте: учебно-практическое пособие по спец. опу на транспорте | Самара: СамГУПС, 2007 | <a href="https://e.lanbook.com/book/130373">https://e.lanbook.com/book/130373</a> |

#### 6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

##### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

6.2.1.1 Microsoft Office

##### 6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.2.2.1 Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

6.2.2.2 Информационно – поисковая система «ТЕХЭКСПЕРТ» <http://техэксперт.рус/>

6.2.2.3 База данных АСПИЖТ

6.2.2.4 Нормативно-техническая документация ОАО «РЖД» (<http://doc.rzd.ru/>)

6.2.2.5 База данных совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества - [www.sovetgt.ru](http://www.sovetgt.ru)

6.2.2.6 База данных Объединения производителей железнодорожной техники - [www.opzt.ru](http://www.opzt.ru)

6.2.2.7 База данных Росстандарта – <https://www.gost.ru/portal/gost/>

6.2.2.8 База данных Государственных стандартов <http://gostexpert.ru/>

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).

|     |  |
|-----|--|
| 7.2 | Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное) |
| 7.3 | Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.   |
| 7.4 | Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.   |